



ΕΚΤΑΚΤΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ

24.12.2021



→ Τι πετύχαμε το 2021

→ Πώς προχωράμε από το 2022 με ορίζοντα το 2030

Πετύχαμε σημαντική πρόοδο στις στρατηγικές προτεραιότητες που είχαμε θέσει



Να είμαστε η πιο αξιόπιστη εταιρεία στη διαχείριση του κύκλου του νερού,
προσανατολισμένη πάντα στον άνθρωπο και το περιβάλλον

Στρατηγικοί Άξονες



Ασφάλεια

Προσφορά ποιοτικών υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης, ακολουθώντας αειφόρες πρακτικές περιβαλλοντικής διαχείρισης και διασφαλίζοντας την ασφάλεια των εργαζομένων.



Αποδοτικότητα

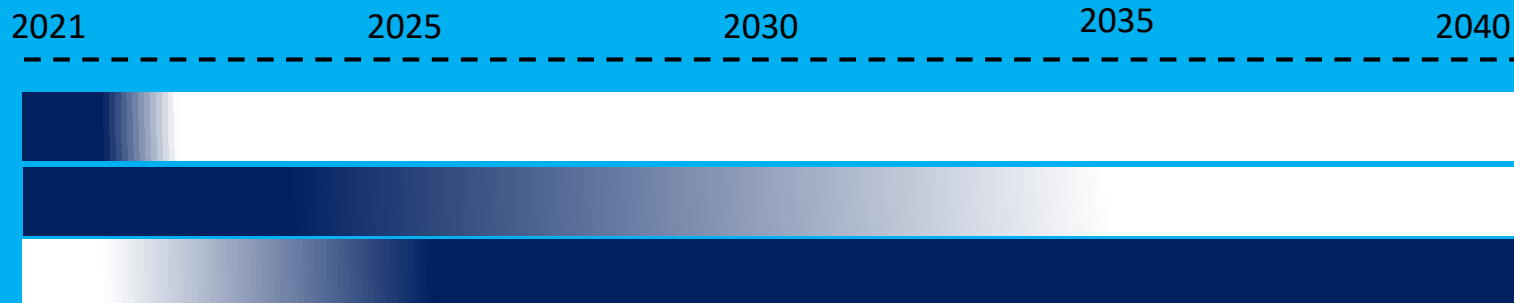
Αναβάθμιση υποδομών και μείωση πολυπλοκότητας οργάνωσης, με μείωση λειτουργικού κόστους και αύξησης αδιάλειπτης λειτουργίας των συστημάτων ύδρευσης για την δημιουργία υπεραξίας για την κοινωνία.



Ανάπτυξη

Επιτάχυνση των επενδύσεων και του ευρύτερου επιχειρηματικού σχεδίου, σε αρμονία με το ρυθμιστικό πλαίσιο, προς όφελος των καταναλωτών, εργαζομένων και μετόχων του οργανισμού.

Στρατηγικές Προτεραιότητες





Η σημερινή Έκτακτη Γενική Συνέλευση θα αποφασίσει:

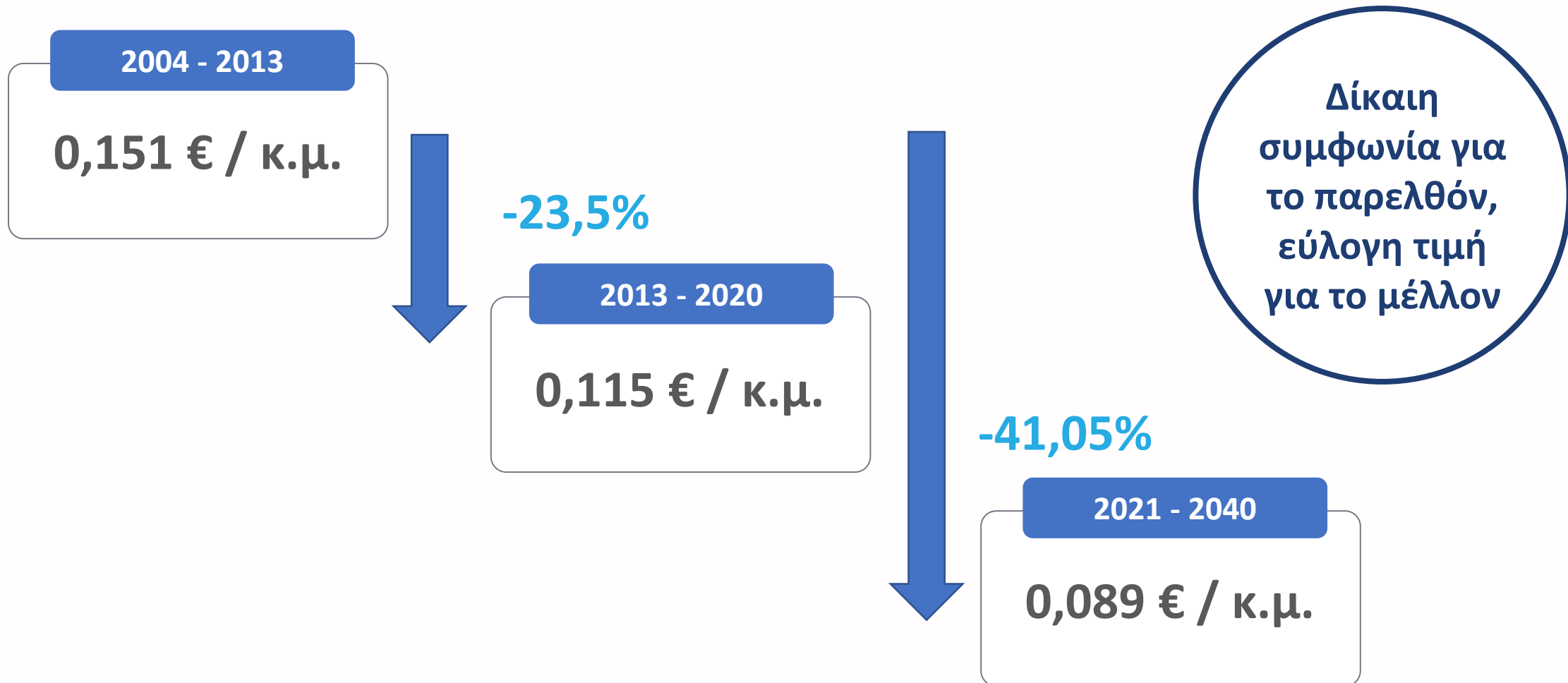
- 1) Για την υπογραφή της σύμβασης με το Ελληνικό Δημόσιο στην οποία καθορίζονται οι όροι ανανέωσης του αποκλειστικού δικαιώματος παροχής υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης που χορηγήθηκε στην ΕΥΔΑΠ Α.Ε. έως τις 31.12.2040,
- 2) Για την υπογραφή της σύμβασης υπηρεσιών λειτουργίας και συντήρησης του Εξωτερικού Υδροδοτικού Συστήματος (ΕΥΣ) για τρία (3) έτη και
- 3) Για την έγκριση των ποσών των εκατέρωθεν αξιώσεων μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και της ΕΥΔΑΠ Α.Ε. για το χρονικό διάστημα 2013-2020



Επίτευξη αμοιβαία επωφελούς συμφωνίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, μετά από εποικοδομητικές διαπραγματεύσεις μεταξύ ΕΥΔΑΠ, Υπουργείου Υποδομών και άλλων τριών Υπουργείων, με σημαντική τη συμβολή του Υπερταμείου.

- Δίκαιο και εύλογο τίμημα για το αδιύλιστο νερό κατά το χρονικό διάστημα 2013-2020 ύψους 157 εκ. ευρώ, που δύναται να ανακτηθεί.
- Δίκαιη και εύλογη τιμή πώλησης αδιύλιστου νερού από το Ελληνικό Δημόσιο προς την ΕΥΔΑΠ για τα επόμενα 20 έτη χαμηλότερη κατά 40% σε σύγκριση με την τιμή 2004 - 2013
- Τιμή που θα συμβάλει στη συγκράτηση των τιμολογίων για τους καταναλωτές

Τιμή Αδιύλιστου 2004 – 2040



Το 2021 κλείσαμε εκκρεμότητες, θέτοντας τις βάσεις για ανάπτυξη



- Νέα Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας.
- Νέο Οργανόγραμμα με έμφαση στη μετεξέλιξη της Εταιρείας σε αναπτυξιακό όχημα.
- Νέα σύμβαση για την Ψυττάλεια με σημαντικές ενεργειακές αναβαθμίσεις.
- Αποστολή λογαριασμών με τα ΕΛΤΑ για 2 έτη και μεταστροφή σε ebill.
- Τέθηκαν οι βάσεις για τα έργα μετασχηματισμού.
- Ξεκίνησαν τα έργα Ανατολικής Αττικής σε 4 περιοχές.

Η ΕΥΔΑΠ από το 2022 γίνεται φορέας ανάπτυξης



- Συμμετοχή σε ΣΔΙΤ για τη διάχυση της τεχνογνωσίας της ΕΥΔΑΠ.
- Ευελιξίες στη λειτουργία για μείωση του λειτουργικού κόστους.
- Νέο ρυθμιστικό πλαίσιο και ανεξάρτητος ρυθμιστής έως το τέλος του 2023.
- Διερεύνηση νέων περιοχών δραστηριοποίησης και αξιοποίησης των δεξιοτήτων μας με στόχο την ανάπτυξη αγοράς και νέων υπηρεσιών σε συνεργασία με τη McKinsey.
- Διερεύνηση βελτιστοποίησης κεφαλαιακής διάρθρωσης και δυνατότητας επιστροφής κεφαλαίου.
- Συγκέντρωση υπηρεσιών σε νέο βιοκλιματικό κτίριο με μειωμένο λειτουργικό κόστος.

Η ΕΥΔΑΠ επενδύει για το μέλλον



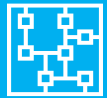
Στόχοι Επενδυτικού Πλάνου

Πράσινη Μετάβαση

Ψηφιακή Μετάβαση

- Έργα Μετασχηματισμού ~175 εκ.*
 - Έργα Αποχέτευσης και Ανακυκλωμένου νερού στην Ανατολική Αττική ~700 εκ.
 - Αντικατάσταση Δικτύων Νερού για μείωση διαρροών ~200 εκ.*
-
- ~1,1 δις**

Επισκόπηση στρατηγικών έργων μετασχηματισμού



Εκσυγχρονισμός λειτουργιών

#1. Εκσυγχρονισμός και βελτιστοποίηση διαχείρισης και παρακολούθησης δικτύου και παγίων (**Smart grid**)

#4. Ενεργειακή αναβάθμιση και μείωση αποτυπώματος άνθρακα (**Net Zero**)

2026+

#5. Ανασχεδιασμός λειτουργικού μοντέλου εφοδιαστικής αλυσίδας και διαχείρισης μεταφορών (**Digital supply chain & fleet management**)

2024



Επιχειρησιακή αναβάθμιση

#2. Ψηφιοποίηση δεδομένων και μετασχηματισμός ERP συστημάτων / διαδικασιών για τη βελτιστοποίηση απόδοσης και λήψης αποφάσεων (**Business Intelligence, Finance & Operations Transformation**)

2025

#6. Μετασχηματισμός εμπειρίας πελάτη (**Customer Transformation**)

2024



Αξιοποίηση πόρων

#3. Βελτιστοποίηση κόστους, ανακατανομή πόρων και αξιοποίηση ανθρώπινου δυναμικού (**Utilization of Resources & Workforce Planning**)

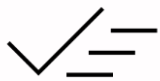
2026+



Νέα Κέντρα Επεξεργασίας Λυμάτων στην Ανατολική Αττική



Εξέλιξη Έργων Ανατολικής Αττικής



ΈΡΓΑ ΥΠΟ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ
Γλυκά Νερά (Δ. Παιανίας) || Παλλήνη || Ραφήνα || Πικέρμι

ΧΛΜ.	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ
466	€ 87,1 εκ.



ΕΡΓΑ ΠΡΟΣ ΥΠΟΓΡΑΦΗ
Νέα Μάκρη – Μαραθώνας

178	€ 56 εκ.
-----	----------



ΑΝΑΜΕΝΕΤΑΙ ΝΑ ΠΡΟΚΗΡΥΧΘΟΥΝ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΙ ΓΙΑ
→ το Κέντρο Επεξεργασίας Λυμάτων (ΚΕΛ) Ραφήνας Πικερμίου – Σπάτων Αρτέμιδας
→ το ΚΕΛ Μαραθώνα και τα έργα μεταφοράς ακαθάρτων
→ το δίκτυο αποχέτευσης περιοχών Καπανδριτίου & Αφιδνών Δήμου Ωρωπού

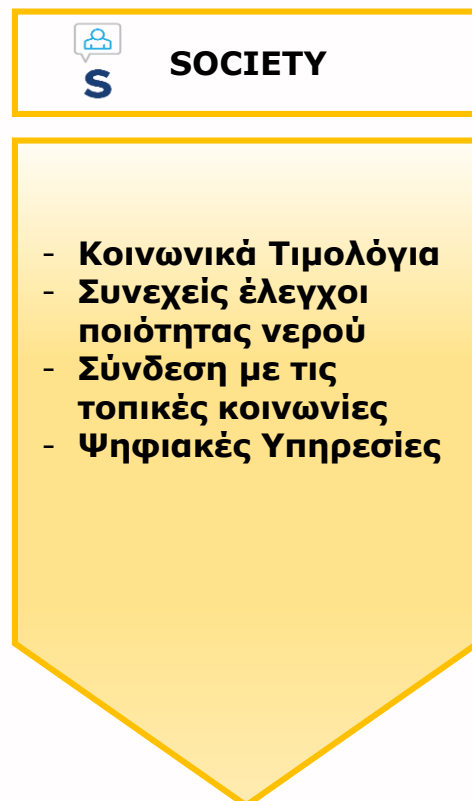
	€ 90 εκ.
10	€ 52 εκ.
45	€ 29 εκ.

Τα ESG στο επίκεντρο των αξιών και της στρατηγικής μας

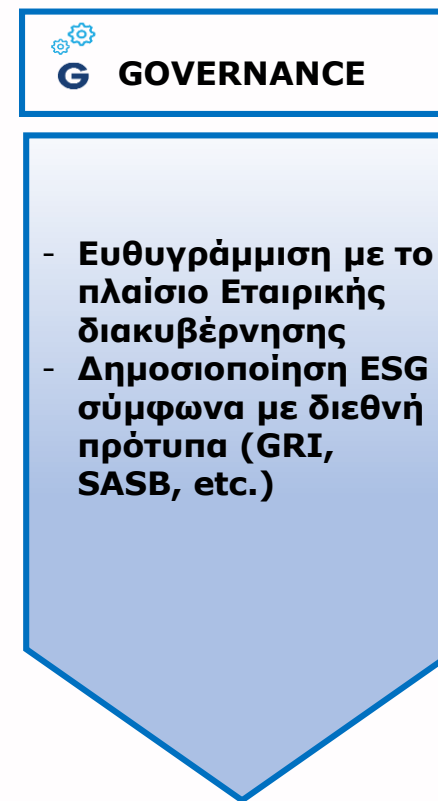
Η ΕΥΔΑΠ είναι ο πρώτος οργανισμός Δημόσιου χαρακτήρα που ενσωμάτωσε και εναρμονίστηκε με τα διεθνή standards SASB για τον κλάδο του νερού, που χρησιμοποιούνται παγκόσμια για τη δημοσιοποίηση ουσιαστικών θεμάτων ESG.



**ΝΕΡΟ ΜΗΔΕΝΙΚΟΥ
ΑΝΘΡΑΚΙΚΟΥ
ΑΠΟΤΥΠΩΜΑΤΟΣ**



**ΝΕΡΟ ΥΨΗΛΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ
ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟ ΑΠΟ ΟΛΟΥΣ**



**ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ &
ΔΗΜΟΣΙΟΠΟΙΗΣΗ**





Συνεχίζουμε να εργαζόμαστε πάνω στον μετασχηματισμό της Εταιρίας προκειμένου να μετεξελιχθεί σε ένα Οργανισμό σύγχρονο, αποδοτικό και πρωτοπόρο, ο οποίος θα εξασφαλίζει την αποτελεσματική διαχείριση των υδάτινων πόρων, θα δημιουργεί αξία για τους μετόχους και την κοινωνία, θα δίνει προτεραιότητα στον πελάτη και θα διασφαλίζει ένα δίκαιο και δυναμικό περιβάλλον εργασίας.



Ευχαριστούμε!

